

B
I

**ÉVALUATION DE LA
STRATÉGIE NATIONALE
DU NUMÉRIQUE
SNNCI 2021-2025**

B. Evaluation de la Stratégie Nationale du Numérique SNNCI 2021-2025

La SNNCI 2025 a adopté la vision « **Accélérer la transformation numérique pour faire de la Côte d'Ivoire l'un des 5 pays leaders en Afrique en termes d'innovation en 2025** ».

Dans sa conception et sa formulation elle repose sur une architecture cohérente articulée autour de sept piliers et d'un dispositif transversal de suivi-évaluation.

B.1. Rappel des objectifs stratégiques de la SNNCI 2025

Chacun de ces piliers aborde une dimension critique de l'écosystème numérique, avec un équilibre entre réformes structurantes et projets opérationnels.



Infrastructures numériques
39 actions
20% 11 réformes + 25 projets
backbone, fibre, modernisation réseaux



Environnement des affaires
17 actions
9% 7 réformes + 10 projets
Création d'un cadre favorable à l'éclosion d'un secteur privé numérique dynamique et compétitif



Services numériques
34 actions
18% 7 réformes + 27 projets
Dématérialisation, interopérabilité, élargissement de l'accès aux services numériques



Services financiers numériques
16 actions
8% 4 réformes + 12 projets
Inclusion financière, paiement numérique, régulation des fintechs

SNNCI 2021-2025
Total : 191 actions
54 réformes
137 projets
Suivi-évaluation
2 réformes
soit 1 %



Compétences numériques
31 actions
16% 3 réformes + 28 projets
Formation de talents numériques de l'ensemble de la population



Cyber Sécurité
32 actions
17% 11 réformes + 21 projets
Cadre légal, capacités institutionnelles, outils de protection

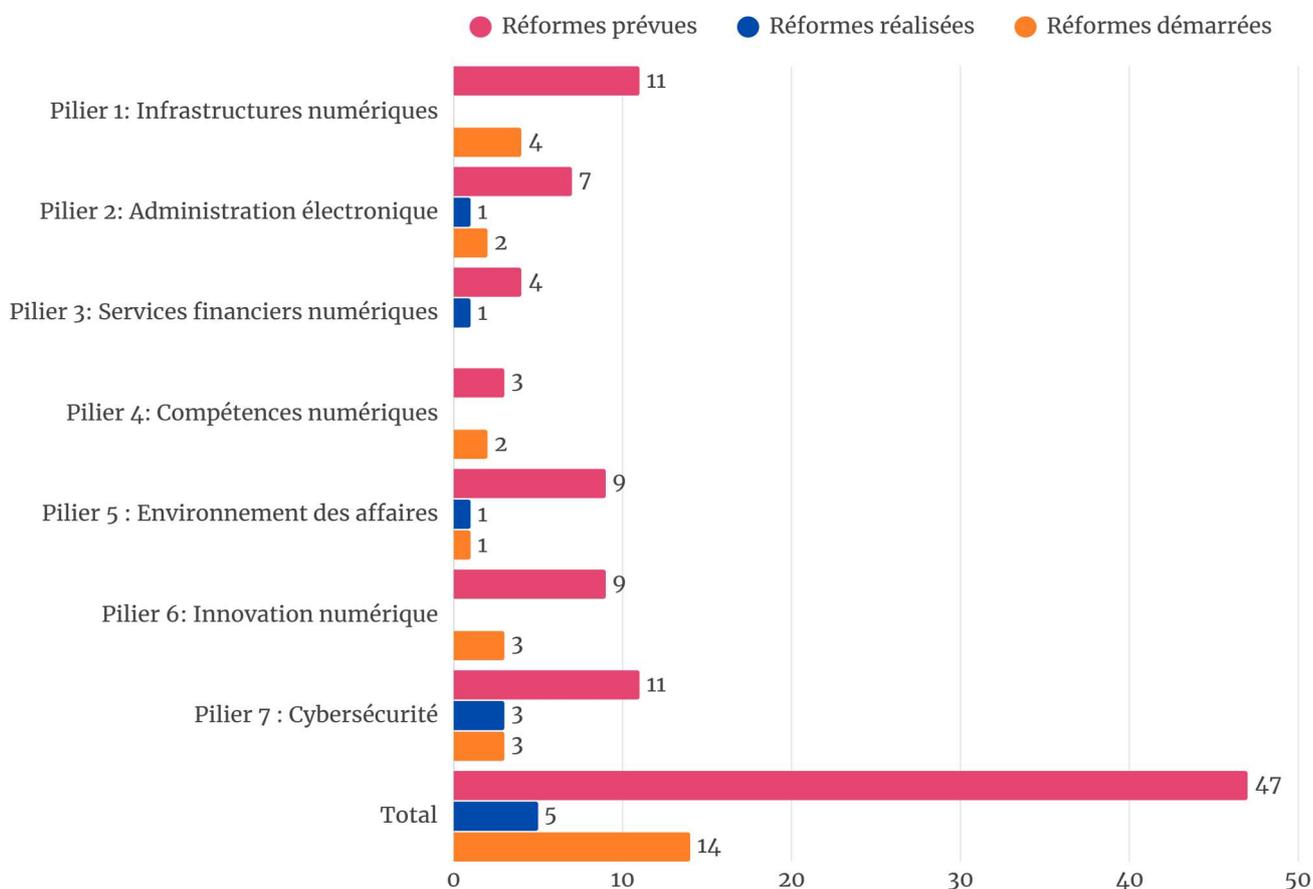


Innovation
20 actions
10% 9 réformes + 11 projets
Technologies émergentes (5G, IA, blockchain etc...)

B.2. Etat d'exécution et analyse stratégique du programme des réformes

B.2.1. Etat d'exécution des réformes

Graphique 1 : Etat d'exécution des réformes



Deux réformes prévues et démarrées au titre du processus de suivi-évaluation

B.2.2. Synthèse des réformes réalisées : 11% de taux de réalisation



Infrastructures numériques

Adoption d'une feuille de route pour la 5G



Services financiers numériques

Simplification de l'accès aux services financiers numériques



CyberSécurité

- Adoption de la Stratégie Nationale de Cybersécurité
- Ratification des Conventions de Budapest et de Malabo
- Renforcement du cadre légal de cybersécurité

Analyse stratégique du taux de réalisation du programme des réformes

L'essentiel des réformes réalisées ont un alignement avec les priorités nationales, et ciblent des secteurs critiques comme la cybersécurité, les infrastructures, et la gouvernance des données. Très peu de réformes structurantes réalisées.

Il est noté un faible taux global d'exécution de 40% (démarré ou réalisé),

un retard appréciable sur des réformes législatives et de pilotage (codes, décrets), ainsi que l'absence d'opérationnalisation du dispositif de pilotage. Les réformes réalisées (accès au code USSD par exemple) ont un effet/impact significatif ou une corrélation avec certains indicateurs stratégiques de performance (taux d'inclusion financière).

B.2.3. Conclusion

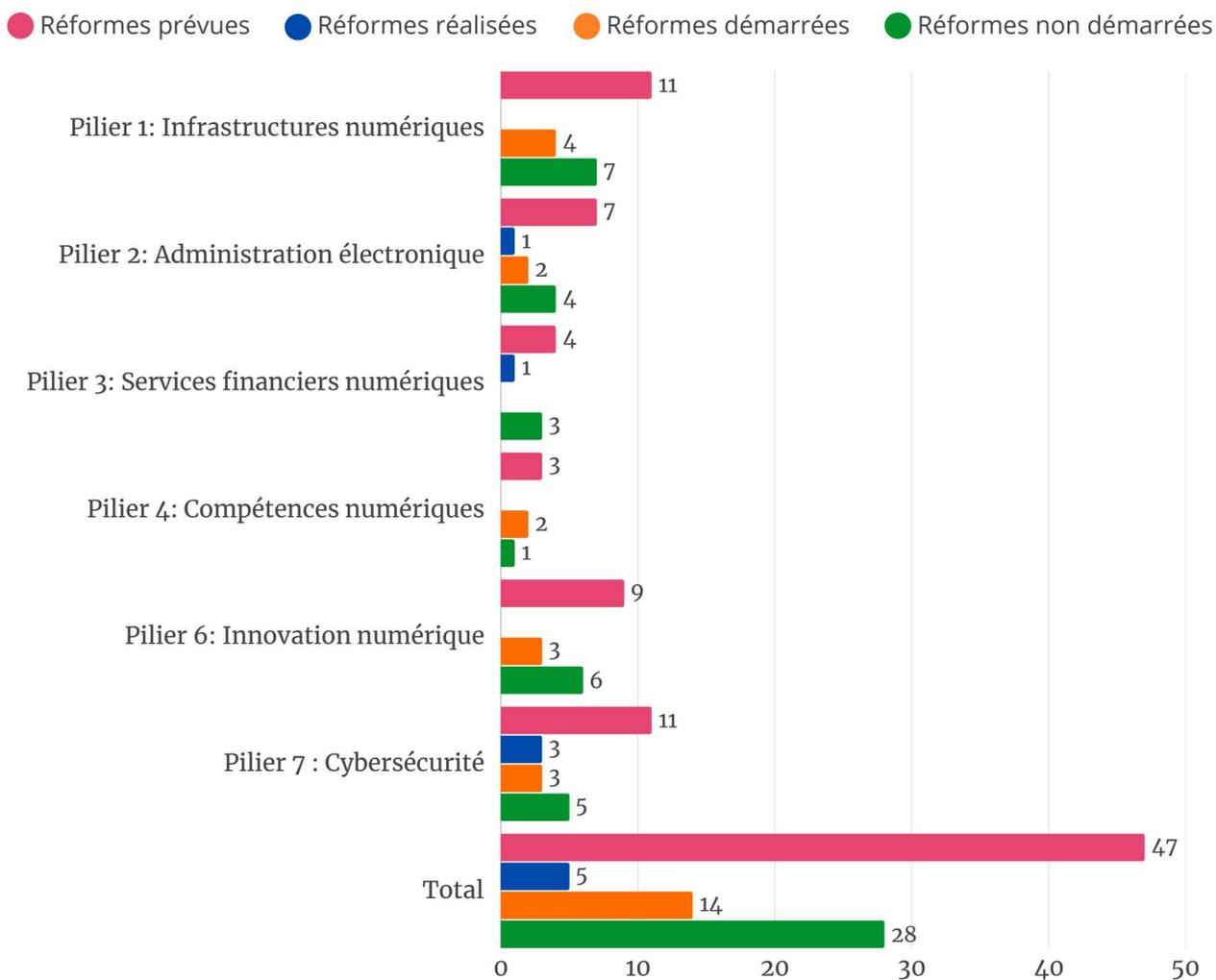
Le taux de réalisation reste faible. Ce faible taux ou des retards plus importants dans la mise en œuvre de certaines réformes expose le secteur à une obsolescence des réformes en attente, et une probable perte de crédibilité auprès des partenaires internationaux.

B.2.4. Recommandations

- Renforcer la gouvernance ainsi que les mécanismes de suivi-évaluation du projet
- Prioriser les réformes à fort impact à court terme
- Mobiliser des ressources pour sécuriser les réformes critiques

B.3. Etat d'exécution et analyse stratégique du programme des projets

Graphique 2 : Etat d'exécution des projets



Synthèse des projets réalisés : 4% de taux de réalisation



Infrastructures numériques

- Construction de nouveaux Datacenters sectoriels de l'administration publique
- Adoption de la feuille de route pour le lancement de la 5G



Services numériques

- Projet Solutions Numériques pour le Désenclavement des Zones Rurales et E-Agriculture (PSNDEA)



Services financiers numériques

Analyse stratégique du taux de réalisation du programme des projets

Des projets structurants sont lancés



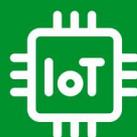
- Extension du Backbone National
- Datacenters sectoriels
- Feuille de route de la 5G

Faible taux d'exécution global

Des retards sur les projets critiques d'extension du backbone et du Wi-Fi communautaire et une très faible avancée sur la cybersécurité et le développement des technologies dites de la 4IR.

La faible implémentation et des retards importants au niveau des infrastructures

- exposent à minima à une obsolescence technologique rapide (5G, IoT, Cloud)
- des risques de dépendance (pas de capacité nationale renforcée)
- ainsi qu'à une perte d'opportunité de leadership régional en cas de retards prolongés.



Conclusion

Le taux de réalisation global réel (réalisation) très faible, est un facteur entravant pour l'ambition nationale en matière transformation numérique.

Diverses raisons ont été identifiées qui sont entre autres :

- **Une instabilité institutionnelle à la tête du ministère en charge du secteur (3 changements de 2021 à 2025) qui entrave la continuité des actions et initiatives d'implémentation**
- **L'absence de dispositif de suivi-évaluation approprié**
- **La faible mobilisation des ressources malgré la disponibilité des structures et partenaires techniques et financiers**

Principales Recommandations

- Renforcer la gouvernance ainsi que les mécanismes de suivi-évaluation du projet
- Accélérer l'exécution des projets structurants (Backbone extension, Wi-Fi communautaire, cybersécurité)
- Prioriser les projets à impact économique direct
- Stimuler les financements mixtes publics-privés